

2020 年上半年软考高级信息系统项目管理师考试大纲

一、考试说明

1. 考试目标

通过本考试的合格人员具备管理信息系统项目特别是管理大型项目和多个项目的能力，具备实施企业级项目管理的能力。

能够熟练运用信息系统项目管理知识体系、相关技术、技能和方法，对信息系统项目的实施进行有效管理，确保项目在一定的约束限制下能够达到预期的项目目标；能对制订的项目管理计划、项目实施的绩效、风险和成果进行有效地分析和评估；能够有效指导系统集成项目管理工程师的工作。

能够综合运用项目集管理（大型项目管理）、项目组合管理、组织战略实施的相关知识和技能，管理复杂项目、大型项目和多项目；能够根据组织战略制定和建立组织级项目管理体系和项目集管理的相关标准；能够管理或领导项目管理办公室，能够为项目提供人员调配、综合采购、流程规范、战略引领、综合测试和过程改进等方面的制度、机制或环境。

具备高级工程师的实际工作能力和业务水平。

2. 考试要求

(1)熟悉信息化知识、信息化技术和信息系统，了解我国信息化建设的有关政策和发展规划；

(2)掌握信息系统项目的知识体系、过程、方法技术和工具；

(3)掌握由项目、项目集、项目组合、项目管理办公室等组成的组织级项目管理体系；

(4)掌握信息系统项目集管理的知识、方法、工具和流程；

(5)掌握信息系统项目组合管理的知识、方法、工具和流程；

(6)熟悉组织流程与项目管理流程改进、项目治理等方面的基本内容；

(7)掌握项目管理、项目集管理和项目组合管理等与组织战略的关系；能够充分利用组织战略来指导项目的实施；

(8)熟悉或掌握计算机系统、软件、网络、数据管理和信息系统集成知识、方法或技能；

(9)熟悉信息安全相关知识与信息安全管理体系统；

(10)了解信息系统综合测试、综合监控等方面的相关知识、方法和流程；

(11)了解信息系统工程监理、信息系统运行维护、信息系统服务管理等方面的相关知识；

(12)熟悉管理科学基本知识，掌握线性规划、决策论应用等相关方法；

(13)熟悉信息通信领域有关的法律法规、标准和规范；

(14)熟悉项目管理师职业道德要求；

(15)熟练阅读和正确理解相关领域的英文资料。

3. 考试科目设置

(1)信息系统项目管理综合知识，考试时间为 150 分钟，笔试，选择题；

(2)信息系统项目管理应用技术（案例分析），考试时间为 90 分钟，笔试，问答题；

(3)信息系统项目管理实践技能（论文），考试时间为 120 分钟，笔试，作文。