



微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

2020 软考高级《信息系统项目管理师》模拟试题汇总

1、公司刚刚宣布下个月会解雇员工，你的项目团队可能会失去部分员工，这时候，项目团队成员似乎对项目失去了兴趣，如果你对你的团队说：“让我们冷静下来，重新回到工作岗位上，我们下个月的项目绩效会使我们不会失去工作。”你采用的是哪种解决冲突的技巧？

- A、拆衷
- B、强迫
- C、顺从
- D、撤退

参考答案：C

2、项目促进员和项目协调员的区别在于，项目促进员：

- A、可以做更多的决策
- B、向高层管理汇报
- C、不能决策
- D、有一定的权利

参考答案：C

3、你项目团队的员工没有共事过，他们开始表现出意见分歧、争论，似乎每个人都在说着一一种不同的“语言”。你必须迅速地使这种状况得到控制，你首先应该采取的行动是 - - -

- A、定期召开小组会议
- B、下次开会时，采用会议引导人协助会议顺利进行
- C、小心地进行项目计划编制
- D、采用强制性的会议行为规则





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

参考答案: C

4、以下哪项不属于矩阵组织的缺陷 ?

- A、项目团队有多个上司
- B、更容易导致重复工作和冲突
- C、更难以监控
- D、更利于进行水平和垂直的信息传播

参考答案: D

5、以下哪项不是项目型组织的优点 ?

- A、有效的项目组织
- B、致力于项目
- C、更有效的沟通
- D、项目完成后就无家可归了

参考答案: D

6、需要跨学科知识的复杂项目最好由以下哪类组织管理 ?

- A、项目型
- B、职能型
- C、线型
- D、矩阵型

参考答案: D

7、项目团队的有两位成员为了项目工具的选择产生了争论,你决定通过召开会议来寻求双方达到共识,并获得一个公平的解决方案,你会采用哪种冲突解决类型 ?





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- A、撤回
- B、顺从
- C、解决问题
- D、折衷

参考答案: D

8、在项目管理中,项目协调员表格:

- A、使项目冲突最小化
- B、授权项目协调员在职能组织中,把工作分配给个人
- C、仅用于对母公司举足轻重的大型项目
- D、用来克服矩阵组织的缺陷

参考答案: B

9、项目经理在组织计划编制中要考虑很多事情,以下哪句话最能描述项目经理需考虑的事项?

- A、项目接口、不同个体间的非正式报告关系、项目管理小组的偏好
- B、项目接口、组织政策、项目管理小组的偏好、各成员的能力
- C、项目接口、组织政策和 /或同工会达成的协议、项目管理小组的偏好
- D、组织接口、项目接口管理、人际接口、人际接口、组织政策

参考答案: C

10、在以下哪种项目特征中,最适合采用强矩阵的项目型组织形式 ?

- A、复杂的不确定性、中等技术
- B、规模小、不确定性高





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

C、规模大、新技术

D、时间紧急程度一般、历时久

参考答案: C

11、在当今的高科技环境中,要成功的激励一个团队,项目经理要使用哪些激励理论才能保持一个快乐高效的团队?

A、期待、X理论

B、Y理论和 Maslow 等级制度

C、Y理论,期待、Herzberg 保健因素

D、Herzberg 保健因素、期待

参考答案: C

12、项目经理最有可能面临人事问题发生在?

A、提交项目报告时

B、客户来访期间

C、项目交界点上

D、设计审核会议期间

参考答案: C

13、下列哪类组织最易产生冲突?

A、职能型组织

B、矩阵型组织

C、项目型组织

D、项目促进员





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

参考答案: A

14、下列哪项不是项目开工准备会议的目标 ?

- A、回顾项目状态
- B、设定小组目标
- C、定义核定预算
- D、回顾正式的项目计划

参考答案: C

15、民主管理方式的缺点是:

- A、难以快速决策
- B、多数原则不一定产生合适的解决方案
- C、如果在项目团队对有错误的成员进行投票, 则产生错误决策
- D、以上都是

参考答案: D

16、根据 Herzberg 理论, 达到和体验“自我实现”的机会可以产生积极的激励作用, 以下哪项不属于激励因素 ?

- A、认可
- B、薪水
- C、责任
- D、职业发展

参考答案: B

17、Abranham Maslow 的需求层次理论着重于五个领域可以激励个人 (如果得到实现的话)。以下哪项不属于这五个领域 ?





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

A、自我实现

B、生理

C、社会

D、责任

参考答案: D

18、根据 Douglas McGregor 理论, Y 理论预见?

A、人每分钟都需要被注意

B、人是无能的, 责任是虚无的

C、人尽可能的逃避工作

D、人可以指挥自身努力

参考答案: D

19、“为什么我们不能大家都让一小步来解决这个问题?”这是以下哪类冲突解决技术的范例?

A、解决问题

B、强迫

C、撤退

D、妥协

参考答案: D

20、Maslow 需求层次的顶点称为:

A、生理满足

B、得以生存





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

C、交往的需求

D、以上都不是

参考答案: D

1、了解 Halo 效应非常重要, 因为有这样一种趋势:

A、内部提拔

B、聘用最优秀的

C、把人员调进项目管理层, 因为他擅长各自的技术领域

D、把人员调进项目管理层, 因为他接受过项目管理培训

参考答案: C

2、矩阵组织中, 团队建设的一个障碍是:

A、团队的组建以技术为中心

B、团队成员是借用资源, 因此难以激励

C、团队过度集中

D、团队太大, 难以操作

参考答案: B

3、项目冲突最常见的起因是:

A、进度计划、项目优先权、个性

B、进度计划、项目优先权、资源

C、进度计划、项目优先权、成本

D、进度计划、项目优先权、管理





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

参考答案: B

4、你能从职责甘特图中了解,但不能从职责矩阵中了解的是什么 ?

- A、时间
- B、任务
- C、相互关系
- D、谁负责哪项任务

参考答案: A

5、以下哪项是建设项目团队的基本原则

- A、经常进行绩效评估
- B、保证每位成员除了向项目经理汇报外,还要向他 / 她的职能经理汇报
- C、尽早开始
- D、尽力解决团队的政治问题

参考答案: C

6、给一名团队成员提供一个好的办公位置,与提供健康利益是不同的,因为一个好的办公位置是一种:

- A、特权
- B、附加福利
- C、期望理论的应用
- D、正式权利的例子

参考答案: A

7、以下哪些因素对团队沟通作用最大 ?





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- A、外部反馈
- B、绩效评估
- C、项目经理平息团队冲突
- D、协作

参考答案: D

8、当多项目需要由职能型组织结构管理时,就会出现很大的困难。这是因为:

- A、项目经理的权利级别
- B、不同项目在争取有限资源时的相对优先等级冲突
- C、项目团队成员关心他们各自的职能专业而不是项目本身
- D、项目经理需要利用成员的技能非正式的解决冲突

参考答案: B

9、有效的团队发展的主要结果是:

- A、提高项目绩效
- B、运转顺利的高效团队
- C、使项目团队成员了解项目经理最终为项目绩效负责
- D、增强项目干系人作为个体和项目成员做出贡献的能力

参考答案: A

10、项目经理可以通过下哪种方法帮助项目团队建立一种团队感 ?

- A、经常使用 E-mail 进行沟通
- B、制造一种关于项目的神秘气氛





- C、提供一个“打仗房间”
- D、发布关于小组成员应该如何同其他项目干系人接触的指导方针

参考答案: C?

11、如果项目经理不关心个人目标而是关注关系问题，那么他采用的是哪类冲突解决方法？

- A、得 - 失
- B、屈服 - 失
- C、失 - 离开
- D、妥协

参考答案: B?

12、组织计划编制在何时执行？

- A、贯穿于项目
- B、在早期的项目阶段
- C、在每个阶段的早期阶段
- D、在项目启动之后

参考答案: A

13、以下各项中，只有哪项不是项目团队不良团队合作的症状？

- A、挫折
- B、过多的会议
- C、对项目经理缺乏信任或信心
- D、毫无成效的会议





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

参考答案: B

14、项目经理和项目团队之间极少或没有信息交流的管理方式被称为:

- A、自我中心型
- B、民主型
- C、参与型
- D、放任政策

参考答案: D

15、以下哪项是团队建设的一个输入

- A、一般管理技巧
- B、项目计划
- C、进度计划, 这样可以就具体的工作包为每个小组成员分配职责
- D、奖励和认可制度

参考答案: B

16、以下哪项是可以影响项目团队的组织的一个约束因素

- A、执行组织的组织结构
- B、项目团队成员沟通不畅
- C、人员编制不明确
- D、团队士气

参考答案: A

17、当项目团队成员既要对其职能经理又要对项目经理负责时, 团队建设通常十分复杂。这种双重报告关系的有效管理, 通常是谁的职责





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- A、涉及到的小组成员
- B、项目经理
- C、项目业主或发起人
- D、职能经理

参考答案：B

18、某项经理刚被聘用，并设法获取与他人的合作，在这种状况下，为了获得合作，他采用哪种权利方式是最佳的？

- A、正式的
- B、参照性
- C、惩罚式
- D、专家型

参考答案：A

19、强矩阵和弱矩阵用在项目组织的矩阵结构中是指：

- A、组织实现目标的能力
- B、项目团队成员相互之间以及和项目经理之间的物理接近度
- C、项目经理对小组资源的权利度
- D、团队成员的凝聚力

参考答案：C

20、以下各项除了 ____ 均为团队建设技术？

- A、工作场地外搞活动，改善小组成员间人际关系
- B、奖励和认可制度





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

C、开工准备会议

D、项目经理平息小组冲突

参考答案: D

1. 在众多跨职能活动中, 哪类组织最有效 ?

- A. 矩阵组织
- B. 项目型
- C. 职能型
- D. 任何组织

2. 以下哪项不是项目失败的原因 ?

- A. 计划要求在太短的时间完成太多的任务
- B. 财务估算不到位
- C. 有一个中心计划编制部门执行计划编制
- D. 管理层项目管理经验不足

3. 以下哪种组织中, 项目最不受关注 ?

- A. 平衡式矩阵
- B. 强矩阵
- C. 协调者
- D. 职能型

4. 矩阵组织的一个主要优点是:

- A. 项目经理可以更好地控制资源





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- B. 项目团队可以有多个老板
- C. 沟通更便捷
- D. 报告更容易
5. 在哪一个项目阶段进行最终的项目预算？
- A. 启动阶段
- B. 在项目生命期开始前交给项目经理
- C. 计划编制阶段
- D. 执行阶段
6. 项目干系人包括：
- A. 终端用户
- B. 供货商
- C. 市民
- D. 以上都是
7. 矩阵组织中常见的一个毛病是沟通：
- A. 简单
- B. 公开且准确
- C. 复杂
- D. 难以自动进行
8. 详尽的项目进度计划只能在什么工作后创建？
- A. 创建好项目计划





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- B. 创建好工作分解结构
- C. 创建好预算后
- D. 创建好项目控制计划
9. 项目计划编制应该由谁控制 ?
- A. 项目经理
- B. 项目成员
- C. 职能部门经理
- D. 项目经理的上司
10. 项目经理在矩阵组织中的最重要的作用是 ?
- A. 沟通
- B. 整合
- C. 谈判
- D. 领导
11. 在哪种组织中, 项目成员在项目收尾阶段最为焦虑?
- A. 职能型
- B. 矩阵
- C. 项目型
- D. 强矩阵
12. 项目收尾阶段最后完成的是什么?
- A. 业主正式验收





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

B. 总结经验教训

C. 重新安置项目参与者

D. 范围核实

13. 在确定预期的进度计划变更, 对项目的影响时, 以下哪项是不需要的?

A. 新的或已修订活动历时估算

B. 修改过的活动排序

C. 替代进度计划分析

D. 进度计划更新

14. Delphi 技术的主要特征是:

A. 根据历史数据进行外推

B. 专家直觉和观点

C. 解析层次过程

D. 猜测

15. 一个正式的工作授权或分配系统, 是用于

A. 对由谁来执行每一件任务进行控制

B. 控制进度

C. 使管理层了解哪些是已计划的任务

D. 使职能经理了解哪些是已计划的任务

16. 变更请求可能来自:

A. 对项目章程的审核





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

B. 对执行项目的组织的战略计划的回顾

C. 项目团队解决问题的技能要得以提高

D. 范围定义出错或遗漏

17. 有效的项目整体通常需要强调

A. 项目团队成员个人能力

B. 及时更新项目计划

C. 对主要交接点进行有效沟通

D. 高层管理控制

18. 项目计划由_____编制?

A. 高层经理

B. 职能经理

C. 项目经理

D. 项目团队

19. 整合的意思是什么?

A. 使项目团队成员熟悉项目

B. 将项目的各部分结合为一个整体

C. 将项目的各部分结合为一个项目组

D. 将所有小组成员组成小组

20. 变更控制系统不包括下列哪项?

A. 文书工作





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

B. 跟踪系统

C. 授权许可级别

D. 成功谈判的激励

参考答案:

1-5 A、D、D、A、C 6-10 D、C、B、A、B

11-15 C、C、D、B、B 16-20 D、C、D、B、D

1、关于变更，项目经理最应该关注的是：

A. 发现变更时，就着手进行处理

B. 对变更进行记录

C. 让管理层知道变更

D. 防止不必要的变更

2、下列哪项不属于有效变更控制系统的一部分

A. 步骤

B. 报告标准

C. 会议

D. 经验教训

3、变更控制委员会的作用是：

A. 基准计划变更

B. 规范和标准变更

C. 项目绩效评审





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

D. 决定管理储备

4、整合由谁执行？

A. 高层管理

B. 项目团队成员

C. 项目管理顾问

D. 项目经理

5、以下哪种情况需要书面变更通知

A. 所有项目，不论大小

B. 大项目

C. 实施正规配置管理系统的项目

D. 需要进行成本变更控制系统的项目

6、对项目可交付成果负主要责任的是谁？

A. 质量经理

B. 项目经理

C. 个人

D. 上级管理

7、你是一家谷物食品公司的项目经理，你正在开发一种动物饲料，该饲料包含预防口蹄疫的疫苗。你的项目主办人最近完成了乔治华盛顿大学的项目管理硕士学位的学习。她要求你向她描述项目的整体产品范围。你告诉她这是

A. 项目整体管理控制计划的总和

B. 由工作分解结构中的非项目管理要素构成的工作包

C. 工作分解结构和项目活动列表





D. 有关各方批准的项目要求

8、你负责管理一个大项目，涉及到 20 个内部主要干系人，他们分别代表 7 个大公司。这个大项目涉及到 8 个不同的承包商，他们的工作必须相互协调。你直接管理的项目团队有六个团队领导。每个团队领导各带领一支由 15 人组成的团队。因此，你认识到必须投入大量的精力进行有效的整体变更控制。这意味着你主要关心：

- A. 引发变更的影响因素，判断变更发生以及变更后对实际变更的管理
- B. 保持基准线的整体性，整合产品和项目的范围，在各个不同的知识领域之间协调变更
- C. 整合来自项目的不同职能部门的可交付成果
- D. 建立一个变更委员会来监视所有的项目变更

9、你是一个项目经理，负责完成一个新的计算机系统。管理层希望项目能在低成本的情况下实现高收益。你希望能够将时间，成本和产品的功能很好地结合起来，这样在长远的角度来看是增加了项目的价值。但是，项目的一个承包商雇佣了高级的程序员，这使得该承包商比其他几个承包商的成本高。当与干系人一起工作时，你应

- A. 把干系人分成容易辨别的几类
- B. 对于那些会给项目带来反面影响的干系人，提早对其行为进行干预
- C. 要认识到不同的干系人往往持有不同的目标，而这也使得干系人的管理工作非常困难
- D. 认识到角色和义务可能会出现交叠

10、某个项目第一年的预算是 150 万美元，第二年的预算是 300 万美元，第三年的预算是 300 万美元，第四年的预算是 80 万美元。在哪个阶段项目的预算成本最高？

- A. 项目计划编制阶
- B. 项目计划实施阶段
- C. 全面变更控制阶段
- D. 项目启动阶段

11、你正在编制一个项目计划。目前有一个专家对本项目的顺利完成具有非常重要的价值。但是你不知道她什么时候能来支持你的项目。因此，你只能先假设了项目的开始时间。这表明假设一般也会包含一些风险因素，因为它们





- A. 是根据过去的经验做出的假设
- B. 可能没有已有数据或信息的支持
- C. 包括了一些限制项目管理团队选择空间的因素
- D. 包括了一些假定为正确，实际或者确定的因素

12、你管理着一个电子设备的项目，需要建立了一个变更控制委员会来负责项目变更建议的审查和处理工作。在你建立这个委员会的时候，你还确立了支配其运作的具体程序和规则。这个程序要求所有得到批准的变更都要在下列哪一项中得到反映

- A. 业绩衡量基准线
- B. 变更管理计划
- C. 质量保证计划
- D. 项目计划

13、当你正在制定你的项目计划的时候，你想回顾你的组织机构中正式的政策和做法。你的一个团队成员给你罗列出了可能需要考虑的问题。她的列表上共有四个条款。下面哪一个组织机构的政策对项目的影响不是必须考虑的？

- A. 连续的提高目标
- B. 项目进展状况会议
- C. 员工工作表现评估
- D. 项目所耗费的时间（以小时计）

14、你的项目有一些不同的工作结果。你正在收集关于这些工作结果的信息，包括有哪些方面消耗了项目成本，完成了哪些可交付产品以及哪些还没有完成。你将在下列哪项流程中使用这些信息？

- A. 项目计划执行
- B. 全面变更控制
- C. 业绩报告
- D. 范围核实





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

15、渐进明细是结合了项目的一次性和独特的特点。在编制项目计划的过程中，渐进明细在以下哪个方面也是重要的：

- A. 假设
- B. 限制条件
- C. 项目管理信息系统
- D. 组织政策和程序

16、你的项目办公室提出了一个项目管理方案，并着重强调整体变更控制的重要性。该方案认为变更要求可能以下列所有形式发生，除了

- A. 口头或者书面
- B. 法令强制执行或者自选的
- C. 正式和非正式的
- D. 始于外部的或内部的

17、你们公司拥有严格的等级制度，各项政策、监控机制也是非常严密的。公司不允许团队成员独自解决问题或者采取不同的方法来完成任务。但是，由于公司的许多工作都要采取应急措施，需要当机立断，因此这种独裁的管理风格也还有好处。你们公司的特征符合下列哪种理论的说法？

- A. 奥齐理论
- B. 麦克格雷格 X 理论
- C. 马斯洛需要层次理论中自尊层次上的需要
- D. 沃鲁姆的期望理论

18、你正负责在怀俄明州的艾文斯顿，建造第一家室内滚轴溜冰场。你公司雇佣了一个承包商来管理这个项目，并与其签订了总价合同。那名从未离开过印第安那州考克摩市的造价工程师在确定合同金额的过程中做出了很大的贡献。他的工作对于达成目标利润提供了很大帮助。这种情况表明

- A. 专业的成本估算建议是非常重要的
- B. 每个干系人都具备有助于编制项目计划的知识和技能





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

C. 在签订总价合同的过程中，最理想的成本估算方法是将参数模型估计法和专家判断法结合使用

D. 一个人即使在没能掌握本地条件的情况下也能提供准确的饿信息。

19、你被任命支管理一个有关企业资源计划（ERP）系统的设计、发展和实施的项目。你将要与一个 ERP 软件商洽谈购买事宜。你认识到对于这些实时系统的项目而言，详细计划是成功的先决条件，你建立了一个主要干系人的团队来帮助准备计划。为了促进项目计划的编制工作，你应该使用

A. “自制 - 购入”分析

B. 从前面的计划中获得的经验教训和其它的历史数据

C. 收益 - 成本分析

D. 项目管理信息系统

20、你在为你的公司实施一个项目管理方法。该方法要求你的公司建立一个变更控制委员会。以下哪一项是对变更委员会的最佳描述。

A. 建议在各种规模的项目中都采用

B. 按照要求通过它来批准或者拒绝变更请求

C. 由项目经理管理，项目经理同时担任委员会秘书

D. 同主要的项目小组成员组成

参考答案：

1-5 D、D、A、D、A 6-10 C、A、A、C、B

11-15 D、D、B、D、A 16-20 C、B、B、D、B

1. 你在准备一个综合项目计划和一个项目时间表。你将它们提交给筹划指导委员会，并得到了批准。有关各方也接受了计划。现在是分发这些计划的时候了。项目计划和时间表应该分发给：

A. 组织中执行项目的所有有关各方

B. 项目所有的干系人





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

C. 项目小组成员和项目发起人

D. 在沟通管理计划中指明的人

2. 在你的项目管理工作组中, 你需要同时扮演一个领导者和管理者的角色。你认识到没有管理能力的领导或者没有领导能力的管理都会产生差的结果。下面哪一个主要的责任最好的代表了项目管理能力?

A. 决定方向, 分配人员, 鼓舞和激励他人

B. 通过别人完成事情

C. 利用个人的人格魅力来激励别人

D. 利用各种可用的力量作为激励工具。

3. 你有一个网络公司, 目前公司刚刚起步, 很少有合适的项目管理政策和规章, 但是你的公司去年还是有很可观的利润。经验告诉你: 一定的控制是必要的, 尤其是对于变更频繁的项目。你试图为你的公司建立一个变更控制系统, 但是一定要说服一群 20 来岁的, 急着想挣钱的这群年轻人接受它。为了保证这个系统行之有效, 变更控制系统必须包括

A. 定义项目文件如何变更的程序

B. 项目预期的具体的变更要求及其回应计划

C. 预示项目变更的业绩报告

D. 对于一个事物或者一个系统的功能和物理特征的描述

4. 按照兹伯格的激励理论 (Motivator - Hygiene Theory), 当没有成就、认同、责任和晋升的时候, 员工会

A. 开始疏远团队并离开

B. 缺少活力但是对工作没有流露不满

C. 缺少活力并且对工作不满

D. 只有工资没有增长的时候才不满

5. 由于你的项目涉及复杂的技术和不同干系人的数目, 你不得不建立几个变更控制委员会(一个技术审查委员会, 一个工程审查委员会)。现在你的项目团队成员威胁你说: 创立这么一个官僚委员会将毁损你的形象。你对他们指出: 一个变更可以不通过任何委员会的参与而自动得到证实。这样的变更的一个例子是





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

- A. 由项目发起人建议提出
- B. 一个紧急情况的结果
- C. 由客户提出的建议
- D. 由于一个新的法令规则而产生的命令
6. 作为项目经理，你认识到了项目进展评估会议的重要性。但是你也意识到你的项目小组和主要的有关各方非常繁忙，不想参加会议。项目生产的世界上最先进的整形鞋，现在已经进入第二阶段临床试验。因为你已经进入项目执行阶段，因此这些会议：
- A. 应该经常举行以获得对目标和实现方法的一致意见
- B. 可能减少召开频率
- C. 需要更多地召开以加强薄弱环节
- D. 必须定期举行以记录病人的反应
7. 因为你的项目计划持续了五年，因此你认为一个周而复始的波动式计划比较合适。这种计划方式提供了要哪些方面的信息。
- A. 贯穿于整个项目阶段
- B. 对于当前项目阶段的成功完成
- C. 对于当前以及随后的项目阶段的成功完成
- D. 在下一个项目阶段
8. 项目范围控制管理描述了如何使用指导和监督来控制项目范围。下面哪个任务不是在该管理过程中执行的内容？
- A. 确认一个条目或一个系统的功能和物理特征
- B. 针对特性控制变更
- C. 对项目范围进行审核以检验当前的项目范围是否与预定的要求相符
- D. 允许对变更的自动承认





9. 自从 3000 年前第一次保龄球运动引入到你的国家，你的国家一直将保龄球运动视为一种高尚的运动。你作为一个项目经理要为政府建造一个保龄球运动的纪念碑：一个大理石结构的保龄球饰针。这个纪念碑预期能够持续几个世纪。在这种情况下，认为项目是暂时性的这种说法

- A. 不适合，因为这个项目需要的结果是持续的
- B. 不适合要建造的产品
- C. 认为项目团队将比本项目要长寿
- D. 不适合，因为这个项目不是在短期内可以完成的

10. 你是你们公司正在实施的一个新产品项目的项目经理。你认识到要使这个项目取得成功，你的团队必须具备

- A. 一条适当的获取该产品相关技巧和知识的途径
- B. 在项目实施中要争取让更多的高级雇员来帮助级别较低的团队成员
- C. 一套计算机化的项目管理信息系统
- D. 定期的项目状态评审会议

11. 你们公司目前有一个开发新型无线录像机产品的项目，现在有一个小组正在编制项目计划，而你正是这个小组的一份子。在编制项目计划的时候，大家要考虑到很多相关的问题。下列哪项是在编制项目计划的过程中必须考虑到的约束条件？

- A. 以往的业绩记录
- B. 类似项目的财务记录
- C. 预先确定的预算
- D. 从以往项目中获取的项目工作经验

12. 大量的工具和技术对于整体变更控制的过程是非常有帮助的。如果你想评估偏离了原计划的项目是否需要矫正行为，你应该使用

- A. 范围变更管理软件
- B. 一个项目管理信息系统





C. 项目状态评估会议

D. 绩效测评技术

13. 项目经理的一个重要的任务是确认每个项目的相关目标。可以帮助管理者建立并达到那些目标的方式是目标管理 (MBO)。下面哪一项不属于 MBO 强调的内容 ?

A. 建立明确的和现实的目标

B. 阶段性评估项目目标是否达到

C. 提高对于项目的预期, 团队建设, 和对于项目的承诺

D. 分析并减少风险, 当风险发生时决定如何解决

14. 你正管理着一个大型项目, 这个项目的核心团队由 8 名高工组成, 他们每个人都是自己领域里的专家。这些团队成员都具有非常高的创造性, 他们工作的时候不喜欢受到约束, 通常是想什么时候去做就什么时候去做, 完全不顾这项工作在项目进度中的顺序。你担心这种工作方法会给项目带来麻烦, 特别是对项目的进度约束。众多的接触面和外部依赖等方面影响更甚。因此, 你召开了一个团队会议来讨论一套让大家遵守的程序, 以此来保证工作按照正确的顺序, 在规定的时间内完成。在这次会上, 你使用了

A. 进度管理计划

B. 工作授权系统

C. 变更控制系统

D. 项目管理信息系统

15. 你的项目发起人要求你为项目进度风险进行一个蒙特卡罗分析。这个任务需要用到下列哪一部分内容 ?

A. 编制项目计划的方法

B. 项目执行的方法

C. 项目管理信息系统

D. 项目经验教训数据系统





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

16. 大多数项目实施过程中会出现一些变更, 使得项目最终的结果可能偏离最初预期的效果。因此, 作为项目经理, 你需要尽量地减小变更的影响, 并确保在这些变更发生的时候能得到适当的管理。一种可以帮助你达到这个目的的方法是保持项目最初定义的范围和整体的业绩基线。以下这些做法中哪一项不能帮助你达到这个目的 ?

- A. 拒绝新的变更
- B. 接受出现的各种变更, 并将其与原有的基准线相结合制作出新的基准线
- C. 持续不断地管理基准线上出现的变化
- D. 确保项目范围变更在产品范围变更中得到反映

17. 按照激励的预期理论

- A. 不良业绩表现是不良训练的自然结果
- B. 管理者对于员工不应该期望过多
- C. 应该用某种预期的结果来激励员工的行为
- D. 管理者应该期望薪水高的员工会更加努力地工作

18. 你正在负责一个面向全公司的项目管理培训的课程. 在这种情况下, 你的无形工作成果是

- A. 能有效应用培训内容的员工
- B. 每一门课程的培训材料
- C. 为完成培训的员工颁发的结业证
- D. 你的培训课程目录

19. 项目计划编制方法是指导项目团队系统地编制项目计划的方法。你正在为你们公司设计一个计划编制方法, 你想把“硬性”和“软性”的工具都包含在其中, 下列哪项属于“软性”工具的范畴?

- A. 项目管理软件
- B. 一个持续改善的目标
- C. 一次项目动员大会





微信扫码刷题



免费约直播领资料



免费订阅考试提醒

D. 工作分解结构与会计代码对应的编码系统

20. 你已经建立了一个定期检查项目执行情况的系统进行项目控制。你认识到项目偏离原计划的情况随时会发生。一些是重要的, 而另一些是无关紧要的。一个偏离被认为是重要的, 如果

- A. 他被认为是一种项目风险
- B. 通过采取的矫正措施后, 我们可以从中获取一定的经验教训
- C. 这个偏离使得项目目标的达成受到威胁
- D. 该偏离必须被纠正回来

参考答案:

1-5 D. A. A. C. B 6-10 B. C. D. B. A

11-15 C. D. D. B. A 16-20 A. C. A. C. C

