



2021 年咨询工程师《组织管理》预习题（2）

1 关于工程项目的概念，下列说法正确的是()。

- A.工程项目即投资项目
- B.投资项目即固定资产投资项目的简称
- C.投资项目包括建设工程
- D.投资项目包括设备购置
- E.建设项目不一定形成工程实体

『正确答案』BCD

『答案解析』本题考查的是工程项目的概念。对项目称谓常用的有投资项目、建设项目、工程项目，它们之间既有相同的含义，又有一些区别。投资项目即固定资产投资项目的简称，是指为实现某种特定目的，投入资金和资源，在规定的期限内建造或购置固定资产的一整套活动。投资项目包括两类：一类是兴工动土的建设工程，如工厂、铁路、公路、矿山、水电站；一类是单纯设备购置，如购买飞机、车船等。建设项目是指按照一个主体设计进行建设并能独立发挥作用的工程实体。建设项目依次划分为单项工程、单位工程、分部工程、分项工程。参见教材 P1。

2 工程项目是指为了形成特定的生产能力或使用效能而进行投资和建设，包含()。

- A.建筑工程
- B.安装工程
- C.科研项目
- D.嫦娥奔月工程
- E.设备购置

『正确答案』ABE

『答案解析』本题考查的是工程项目的概念。工程项目，主要是指为了形成特定的生产能力或使用效能而进行投资和建设，并形成固定资产的各类项目，包含建筑安装工程和设备购置。参见教材 P1。





3 工程项目和非工程项目共有的特征包括()。

- A.独特性
- B.一次性
- C.固定性
- D.整体性
- E.不可逆转性

『正确答案』AB

『答案解析』本题考查的是工程项目的特征。“独特性”和“一次性”有时也分别被称为“唯一性”和“临时性”，这两点是工程项目和非工程项目共有的特征。参见教材 P1~2。

4 工程项目的复杂性体现在()。

- A.工程项目交易过程的复杂性
- B.工程项目生产过程的复杂性
- C.工程项目组织的复杂性
- D.工程项目环境的复杂性
- E.工程项目目标的复杂性

『正确答案』ABCD

『答案解析』本题考查的是工程项目的特征。工程项目的复杂性体现在：工程项目交易及生产过程的复杂性;工程项目组织的复杂性;工程项目环境的复杂性。参见教材 P2。

5 工程项目按建设性质分为()。

- A.新建项目
- B.改建项目
- C.扩建项目
- D.生产性项目





E.非生产性项目

『正确答案』ABC

『答案解析』本题考查的是工程项目的分类。按建设性质分为新建项目、改建项目和扩建项目;按项目用途分为生产性项目和非生产性项目;按产业领域分为工业项目、交通运输项目、农林水利项目和社会事业项目等;按项目经济特征分为竞争性项目、公共项目和其他项目。参见教材 P2~3。

6 国际上对项目分类的依据包括()。

- A.项目产出物性质
- B.服务对象
- C.效益特点
- D.投资规模
- E.资金来源

『正确答案』ABCE

『答案解析』本题考查的是工程项目的分类。国际上对项目分类主要以项目的产出物性质、服务对象、主要效益特点、对社会的贡献、资金来源等几个方面为依据。参见教材 P3。

7 下列项目属于基础设施类项目的有()。

- A.社会公共设施建设
- B.交通项目
- C.环境保护项目
- D.供排水设施
- E.教育培训项目

『正确答案』BD

『答案解析』本题考查的是工程项目的分类。国际上对项目分类主要以项目的产出物性质、服务对象、主要效益特点、对社会的贡献、资金来源等几个方面为依据。

(1)生产类项目。包括工业和农业类。





(2)基础设施类项目。包括交通、通讯、邮电、供排水设施等项目。

(3)社会发展和人力资源开发类项目。包括社会公共设施、环境保护、文化体育、教育培训、医疗卫生、社会福利等行业项目。

参见教材 P3。

8 工程项目前期阶段的主要工作包括()。

- A.投资机会研究
- B.可行性研究
- C.项目评估及决策
- D.初步设计
- E.建设条件准备

『正确答案』ABC

『答案解析』本题考查的是工程项目各阶段主要工作内容。工程项目前期阶段的主要工作包括投资机会研究、初步可行性研究、可行性研究、项目评估及决策等。该阶段的主要任务是对工程项目投资的必要性、可能性、可行性、合理性，以及何时投资、在何地建设、如何实施等重大问题，进行科学论证和多方案比较。本阶段虽然投入少，但对项目效益影响大，前期决策的失误往往会导致重大的投资损失。参见教材 P4。

9 关于项目实施阶段，下列说法正确的是()。

- A.该阶段形成工程实物形态，实现投资决策目标
- B.该阶段提出的指标性目标，对项目效益影响大
- C.竣工验收属于该阶段的工作
- D.工程项目试生产正常并经业主验收后，该阶段即告结束
- E.该阶段工程项目管理的难度最大

『正确答案』ACDE

『答案解析』本题考查的是工程项目各阶段主要工作内容。选项 B 错误，工程项目前期阶段提出的指标性目标，对项目效益影响大。参见教材 P4~5。

10 关于工程项目管理的主体，正确的是()。





- A. 工程项目管理的主体是工程项目管理的三个维度之一
- B. 工程项目管理是一种多主体管理
- C. 工程项目内部管理包括业主、承包单位和政府
- D. 按管理主体层面分为业主、承包商管理
- E. 业主的管理是工程项目管理的核心

『正确答案』 ABE

『答案解析』 本题考查的是工程项目管理的含义。选项 C 错误, 工程项目内部管理是指项目业主、工程承包单位和项目管理服务单位; 选项 D 错误, 工程项目管理按行为主体分为项目内部管理和外部管理两个层次。参见教材 P6。

11 工程项目系统主要包括()。

- A. 目标系统
- B. 行为系统
- C. 组织系统
- D. 管理系统
- E. 控制系统

『正确答案』 ABCD

『答案解析』 本题考查的是工程项目管理的基本原理。工程项目系统主要包括目标系统、行为系统、组织系统和管理系统等。参见教材 P11。

12 工程项目构思常常是下列的一个或多个因素导致的结果()。

- A. 市场需求
- B. 环境要求
- C. 经营需求
- D. 技术进步
- E. 法律要求





『正确答案』ACDE

『答案解析』本题考查的是工程项目管理的基本原理。工程项目构思常常是下列的一个或多个因素导致的结果：市场需求、经营需要、客户要求、技术进步、法律要求、国家为了解决社会问题。参见教材 P12。

13 关于工程项目目标系统的说法，正确的是()。

- A.是一种层次结构
- B.至少由两个层次构成
- C.系统目标是唯一的
- D.子目标仅适用于工程项目的某一方面
- E.子目标用于确定工程项目的详细构成

『正确答案』AD

『答案解析』本题考查的是工程项目管理的基本原理。工程项目目标系统是一种层次结构，目标系统至少由系统目标、子目标和可执行目标三个层次构成，系统目标通常可以分为工程项目功能目标、技术目标、经济目标、社会目标和生态目标等。子目标由系统目标分解得到，仅适用于工程项目的某一方面，相当于目标系统中的子系统目标。可执行目标应具有可操作性，也称作操作目标，用于确定工程项目的详细构成。更细的目标分解，一般在可行性研究以及技术设计和计划中形成，并得到进一步解释和量化，逐渐转化为具体的工作任务。参见教材 P13。

14 关于过程和阶段说法正确的是()。

- A.过程即阶段
- B.过程针对管理而言
- C.阶段是面向管理而言
- D.阶段是面向产品而言
- E.将输入转化为输出的相互关联或相互作用的活动即为管理

『正确答案』BD

『答案解析』本题考查的是工程项目管理的基本原理。过程不同于阶段，在项目管理过程中，过程是针对管理而言，阶段是面向产品。参见教材 P14。





15 项目管理过程保证项目的()。

- A.特性
- B.功能
- C.质量
- D.效率
- E.效益

『正确答案』DE

『答案解析』本题考查的是工程项目管理的基本原理。创造项目产品的过程只能保证项目产品的功能特性，而项目的过程则是利用项目管理的先进技术和工具保证项目的效率和效益。参见教材 P15。

16 过程管理采用 PDCA 循环的动态管理模式，通过循环管理达到以下目的()。

- A.选择最佳路径
- B.确定过程有效运行条件、控制关键点和方法
- C.界定过程间的接口
- D.改变各过程活动
- E.确保持续改进

『正确答案』ABCE

『答案解析』本题考查的是工程项目管理的基本原理。通过循环管理达到以下目的：选择最佳路径；确定过程有效运行条件、控制关键点和方法；明确各过程的联系，界定过程间的接口；协调各过程活动；确定监视、测量、分析过程的方法和步骤；确保持续改进。参见教材 P16。

17 关于工程项目管理模式说法，正确的是()。

- A.管理模式的选择是项目准备阶段的重要工作之一
- B.工程项目投资建设的基本组织模式决定了管理模式
- C.项目管理模式规定了合同关系





D.项目管理模式规定了项目完成后的运营方式

E.项目管理模式确定了项目参与方的风险分担

『正确答案』CDE

『答案解析』本题考查的是工程项目业主方管理模式。选项 A 错误,管理模式的选择是项目策划阶段的重要工作之一;选项 B 错误,工程项目管理模式的决定因素是多方面的。参见教材 P17。

18 下列属于工程项目业主管理模式的是()。

A.PMC

B.CM

C.DM

D.EPC

E.DBB

『正确答案』ABC

『答案解析』本题考查的是工程项目业主方管理模式。EPC、DBB 属于工程项目承发包管理模式。参见教材 P18~23。

19 下列关于 PMC 模式的优缺点说法,正确的有()。

A.PMC 承包商统一协调和管理项目的设计与施工

B.有利于减少设计变更

C.业主与 PMC 承包商所签合同内容既包括管理服务的内容,也包括施工承包的内容

D.业主容易控制施工

E.业主对工程费用风险较小

『正确答案』ABC

『答案解析』本题考查的是工程项目业主方管理模式。PMC 模式可充分发挥管理承包商在项目管理方面的专业技能,统一协调和管理项目的设计与施工,减少矛盾;管理承包商负责管理整个施工前阶段和施工阶段,有利于减少设计变更;业主与管理承包商的合同关系简单、组织协调比较有利,可以提早开工,可采用快速路径法施工,缩短项目工期。其缺点是:由于业主与施工承包商没有合同关系,控制施工难度较大;业主对工程费用也不能直接控制,存在很大风险。参见教材 P19。





20 从业主方的视角而言,传统项目管理模式的优点包括()。

- A. 业主可自由选择设计人员
- B. 管理方法成熟
- C. 有利于合同管理
- D. 项目设计—招投标—建造的周期较长
- E. 前期投入低

『正确答案』ABC

『答案解析』本题考查的是工程项目承包管理模式。传统的发包模式即 DBB 模式缺点:(1)项目设计——招标——建造的周期较长,对项目的工期不易控制;(2)管理和协调工作较复杂,业主管理费较高,前期投入较高;(3)不易控制工程总投资,特别在设计过程中对“可施工性”考虑不够时,容易产生变更,从而引起较多的索赔;(4)出现质量事故时,设计和施工双方容易互相推诿责任。参见教材 P23。

