

2020 二级建造师《建设工程施工管理》高频考点攻略

科目介绍：施工管理是建造师考试的基础科目，以“三控三管一协调”为核心分别进行阐述。包括 7 章 35 节 107 目约 450 个知识点。虽然施工管理的难度并不大，但根据历年的统计，本科目在公共科目中的通过率往往最低，主要有两大方面原因：一方面施工管理的知识点分布散乱，容易造成记忆混淆；另一方面，施工管理更多的是考查考生“咬文嚼字”的功力，考试中文字游戏的陷阱极多。因此，在复习的过程中，考生要加强对此科目的重视程度，多做高质量习题，避免因审题不严而造成的失分现象。

说明：高频考点攻略是为了方便广大考生针对学习做记录的攻略表，考前对于已掌握的知识点可在完成情况中打“√”，检测学习成果，如有问题可在备注中做好记录，知识点中的星号标记代表该知识点的重要程度，便于大家了解知识点考试情况，明确重点掌握内容，祝大家学习愉快，顺利通过考试。

序号	知识点内容	分值统计	完成情况	备注
	2Z101000 施工管理	28		
1	施工总承包方的管理任务★★★★	1		
2	项目结构的编码★★★★	2		
3	基本的组织结构模式★★★★★	2		
4	施工管理的管理职能分工★★★★	2		
5	工作流程组织的任务★★★★	1		
6	施工组织设计的基本内容★★★★★	2		
7	施工组织设计的分类及其内容★★★★	2		
8	项目目标控制原理★★★★	1		
9	项目目标动态控制的纠偏措施★★★★	2		
10	运用动态控制原理控制施工成本★★★★	1		
11	施工项目经理的任务★★★★★	2		
12	项目管理目标责任书★★★★	1		
13	项目经理的职责★★★★★	1		
14	项目经理的权限★★★★★	2		
15	风险等级★★★★★	1		
16	施工风险管理的工作任务及工作流程★★★★	1		
17	《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定★★★★	2		
18	工程建设监理的工作程序★★★★	1		
19	建设监理规划★★★★	1		
	2Z102000 施工成本管理	37		
20	建筑安装工程费用项目组成★★★★★	3		
21	工程量清单计价规范概述★★★★	1		
22	工程量清单计价应用过程★★★★★	2		
23	投标报价的编制方法★★★★	2		
24	按编制程序和用途分类★★★★	1		



25	人工定额的编制方法★★★★	3		
26	人工定额的形式★★★	1		
27	周转性材料消耗定额的编制★★★	2		
28	施工机械台班使用定额的形式★★★	2		
29	施工机械台班使用定额的编制方法★★★★	1		
30	单价合同的计量★★★★	1		
31	市场价格波动引起的调整★★★	1		
32	索赔★★★	2		
33	预付款★★★	1		
34	成本管理的任务★★★★★	2		
35	施工成本管理的措施★★★★★	2		
36	按工程实施阶段编制成本计划的方法★★★★	2		
37	赢得值法★★★★★	3		
38	施工成本核算的方法★★★★★	2		
39	成本分析的依据★★★	1		
40	成本分析的基本方法★★★	2		
	2Z103000 施工进度管理	23		
41	建设工程项目的总进度目标的内涵★★★★★	1		
42	建设工程项目总进度目标的论证★★★★★	1		
43	建设工程项目进度计划系统★★★★★	2		
44	控制性施工进度计划的作用★★★	1		
45	实施性施工进度计划的作用★★★★★	2		
46	横道图进度计划的编制方法★★★★	1		
47	双代号网络计划★★★★★	4		
48	单代号网络计划★★★★★	3		
49	编制施工进度计划及相关的资源需求计划★★★	2		
50	施工进度计划的检查与调整★★★★★	2		
51	施工方进度控制的组织措施★★★	1		
52	施工方进度控制的管理措施★★★	2		
53	施工方进度控制的技术措施★★★	1		
	2Z104000 施工质量管理	25		
54	影响施工质量的主要因素★★★★★	1		
55	施工质量控制的特点★★★★★	2		
56	施工质量保证体系的内容★★★★★	4		
57	企业质量管理体系文件的构成★★★★★	1		
58	企业质量管理体系的认证与监督★★★★★	2		
59	施工质量控制的一般方法★★★★★	1		
60	施工质量控制的准备工作★★★	1		
61	材料的质量控制★★★★	1		



62	技术交底★★★★	1		
63	工程质量事故的分类★★★★★	3		
64	施工质量事故的处理程序★★★★★	2		
65	施工质量缺陷和质量事故处理的基本方法★★★★★	1		
66	工程质量监督的性质与权限★★★★	2		
67	施工质量监督管理的实施★★★★★	3		
	2Z105000 施工职业健康安全与环境管理	17		
68	施工职业健康安全与环境管理的要求★★★★★	2		
69	施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立★★★★★	2		
70	施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行★★★★★	1		
71	施工安全生产管理制度体系的主要内容★★★★★	4		
72	风险的控制★★★	1		
73	施工安全隐患的处理★★★★★	1		
74	施工生产安全事故应急预案的概念★★★★★	1		
75	施工生产安全事故的处理★★★★★	2		
76	施工现场文明施工的措施★★★★★	1		
77	施工现场环境污染的处理★★★★★	2		
	2Z106000 施工合同管理	29		
78	施工平行发承包模式★★★★★	1		
79	施工总承包模式★★★	1		
80	施工总承包管理模式★★★★★	2		
81	施工招标★★★★★	1		
82	发包人的责任与义务★★★★★	1		
83	进度控制的主要条款内容★★★★	2		
84	质量控制的主要条款内容★★★★★	1		
85	工程承包人（总承包单位）的主要责任和义务★★★★	1		
86	专业工程分包人的主要责任和义务★★★★★	1		
87	保险★★★	1		
88	建筑材料采购合同的主要内容★★★★	1		
89	单价合同★★★★★	1		
90	总价合同★★★★★	1		
91	成本加酬金合同的特点和适用条件★★★★	1		
92	成本加酬金合同的形式★★★★★	2		
93	合同实施的偏差分析★★★★	1		
94	变更程序★★★	1		
95	索赔的证据★★★	2		
96	索赔成立的条件★★★★★	2		
97	索赔意向通知和索赔通知★★★★	2		
98	施工合同风险的类型★★★	2		
99	工程保险种类★★★★	1		
	2Z107000 施工信息管理	3		
100	工程管理信息化★★★	1		



101	施工文件档案管理的主要内容★★★★	2		
-----	-------------------	---	--	--

环球网校

